

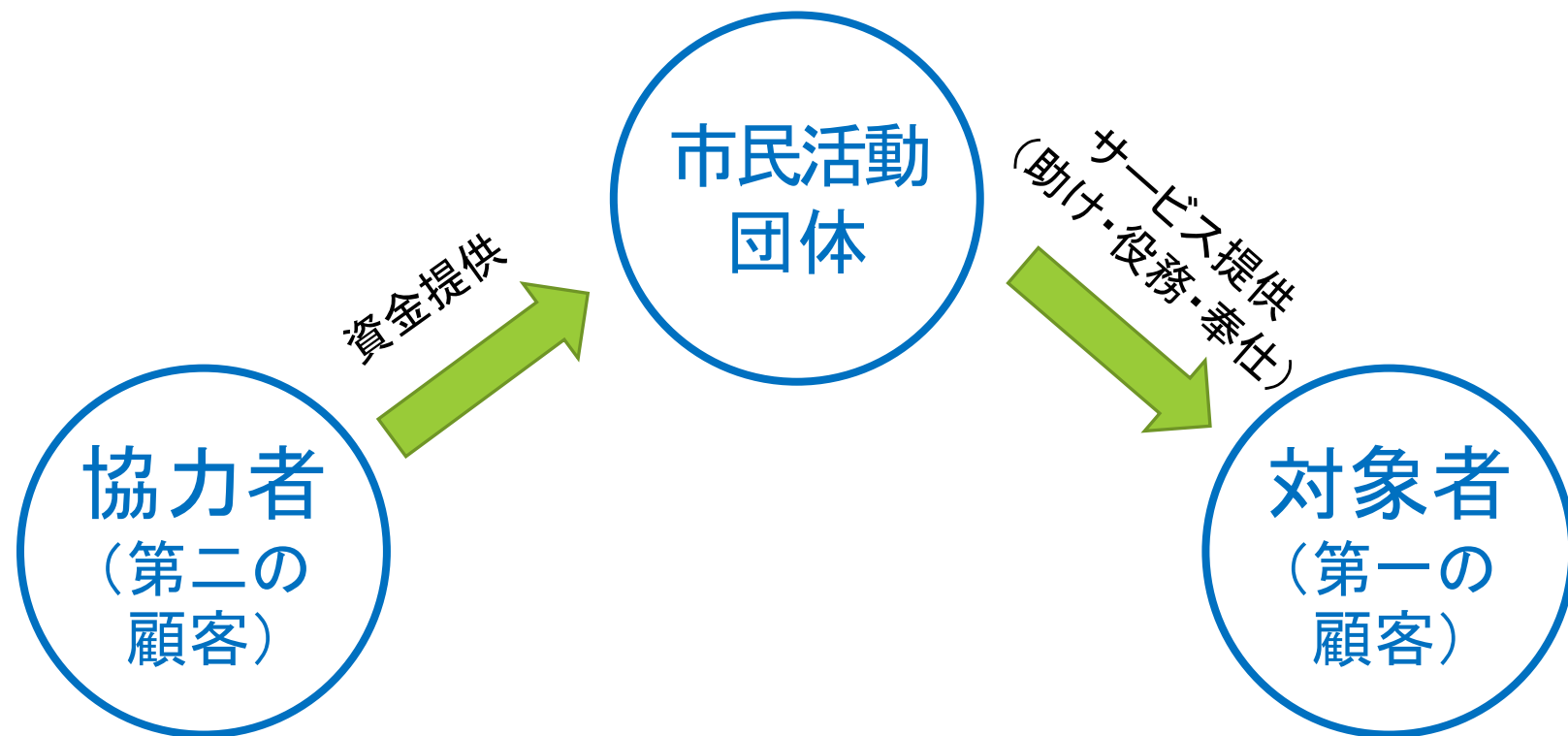
# 市民活動団体における 資金調達の方法

---

特定非営利活動法人やお市民活動ネットワーク  
(八尾市市民活動支援ネットワークセンター「つどい」委託運営団体独自作成資料)

副理事長(業務責任者) 新福 泰雅

# 資金調達の方法 その①(協力者を増やす)



寄附金 ・ 賛助会員受取会費  
(協力金・協賛金)

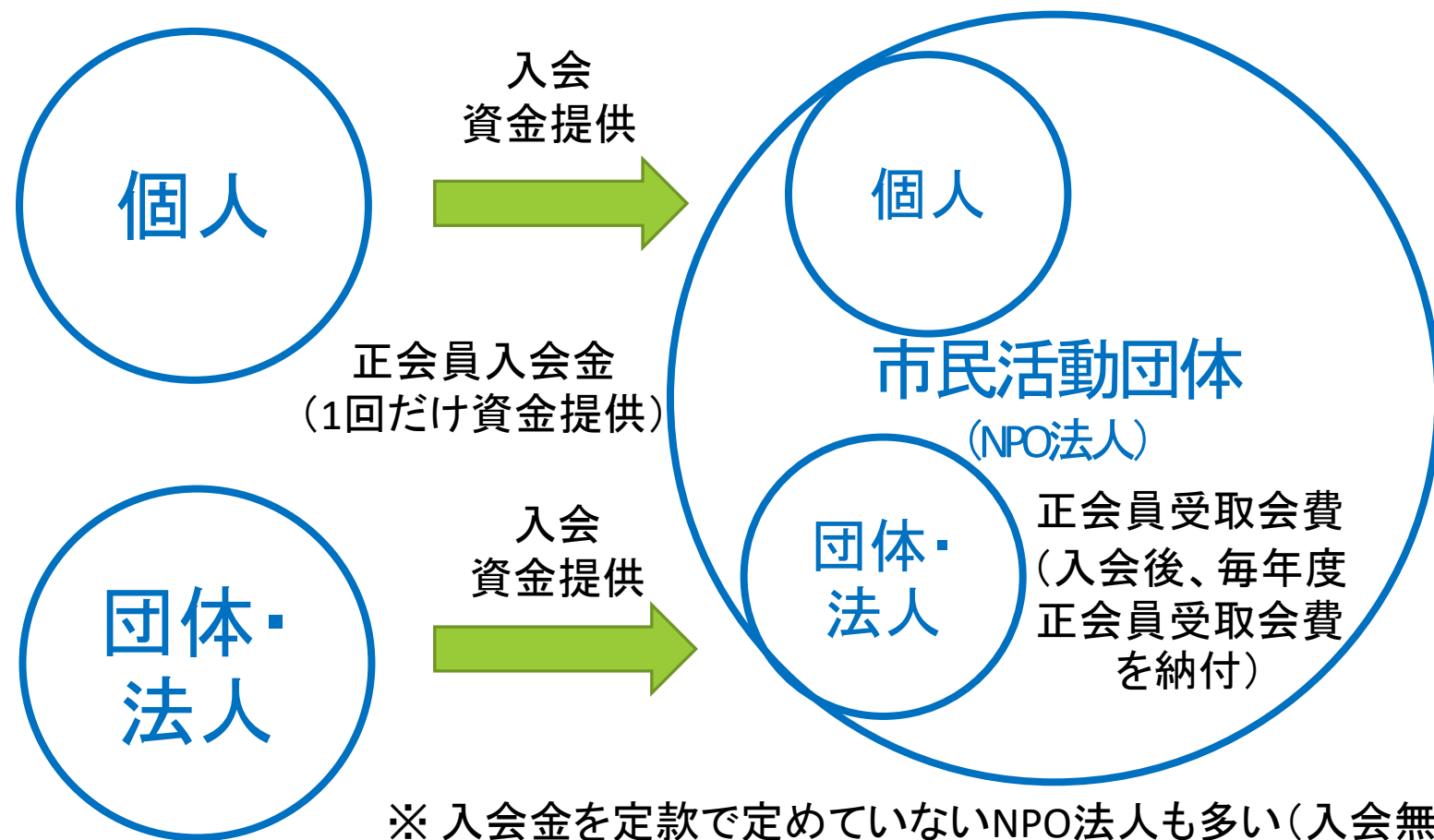
※ 資金提供以外の協力方法: 無償による物・場所・労務

## 協力システム

コミュニケーションを通じて  
相互に理解し合い支え合う

	協力システム
行動媒体	個々人の 自発性
行動規範	共感・関与
動機付け	自発性
想定する 人間像	信頼できる人

# 資金調達の方法 その②(構成員を増やす)

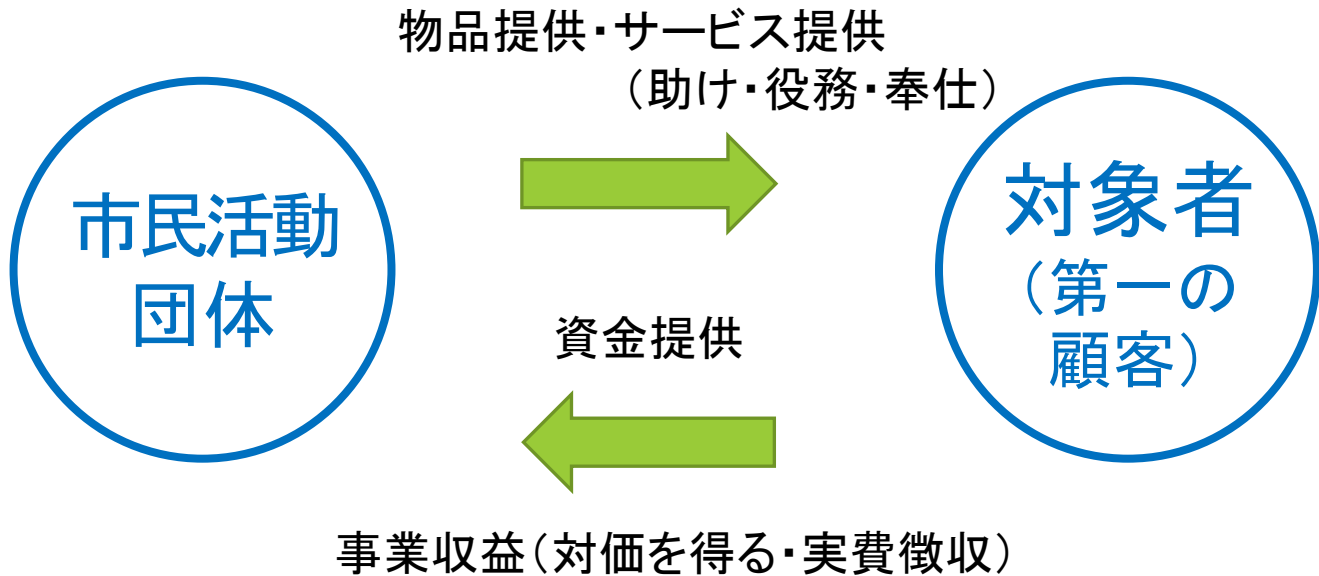


## 協力システム

コミュニケーションを通じて相互に理解し合い支え合う

	協力システム
行動媒体	個々人の自発性
行動規範	共感・関与
動機付け	自発性
想定する人間像	信頼できる人間

# 資金調達の方法 その③ (財と資金を交換する対象者を増やす)



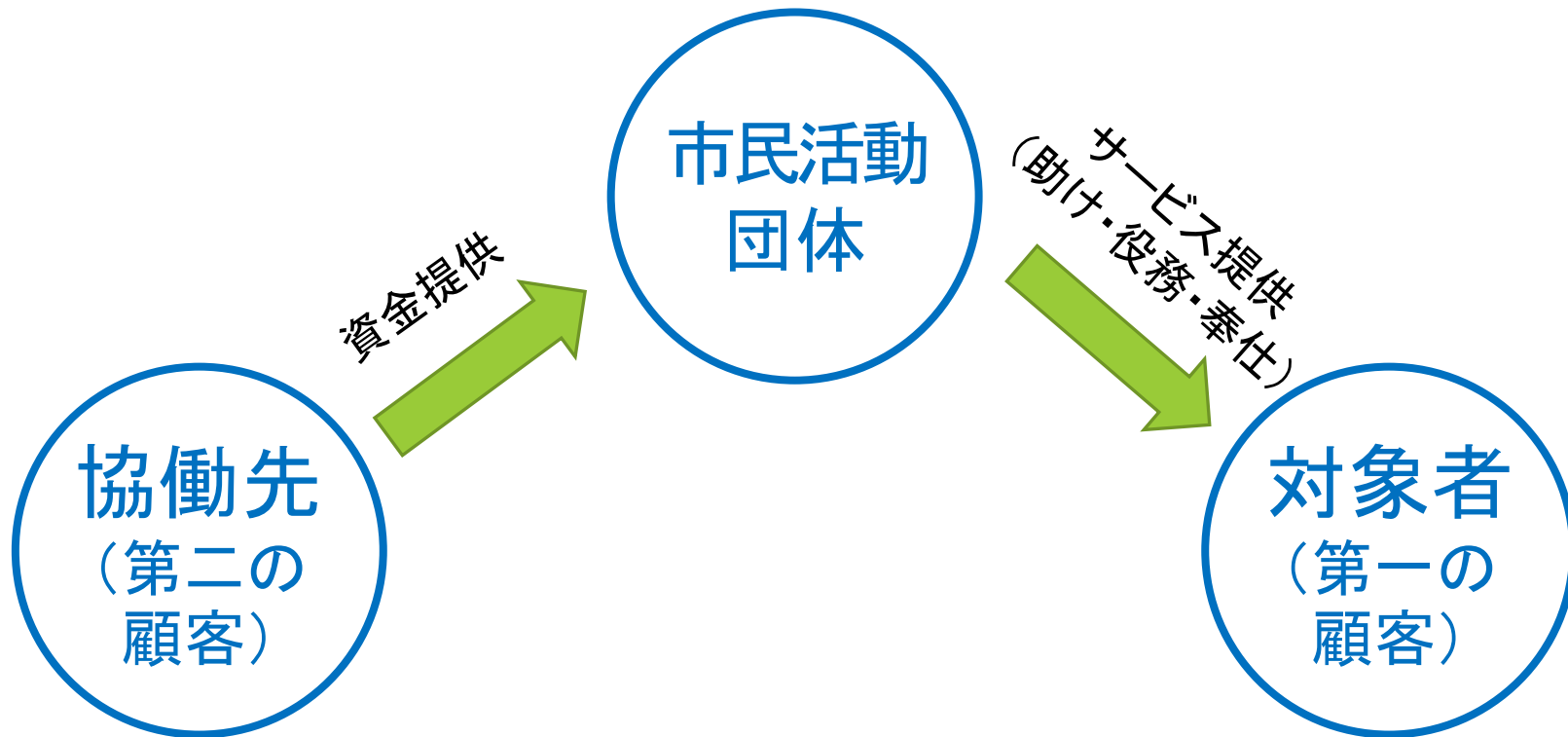
※ 事業収益の際に、税務や業種によっては許可等が必要  
(例: 収益事業による法人府民税・市民税納付・  
営業許可申請・営業届出・取扱登録証)

時には、協力システムに  
経済システムが加わる

経済システム(協働先)  
市場を通じて利己性が共通の善に貢献  
するような行動をもたらす

	協力 システム	経済 システム
行動媒体	個々人の 自発性	貨幣
行動規範	共感・関与	功利性
動機付け	自発性	アメ(報酬)
想定する 人間像	信頼できる 人	利己的な人

# 資金調達の方法 その④ (資金提供する協働先を増やす)



- ・ 助成金
- ・ 補助金
- ・ 委託料

※ 資金提供: 拘束力・期間限定・プロポーザル選考など条件あり

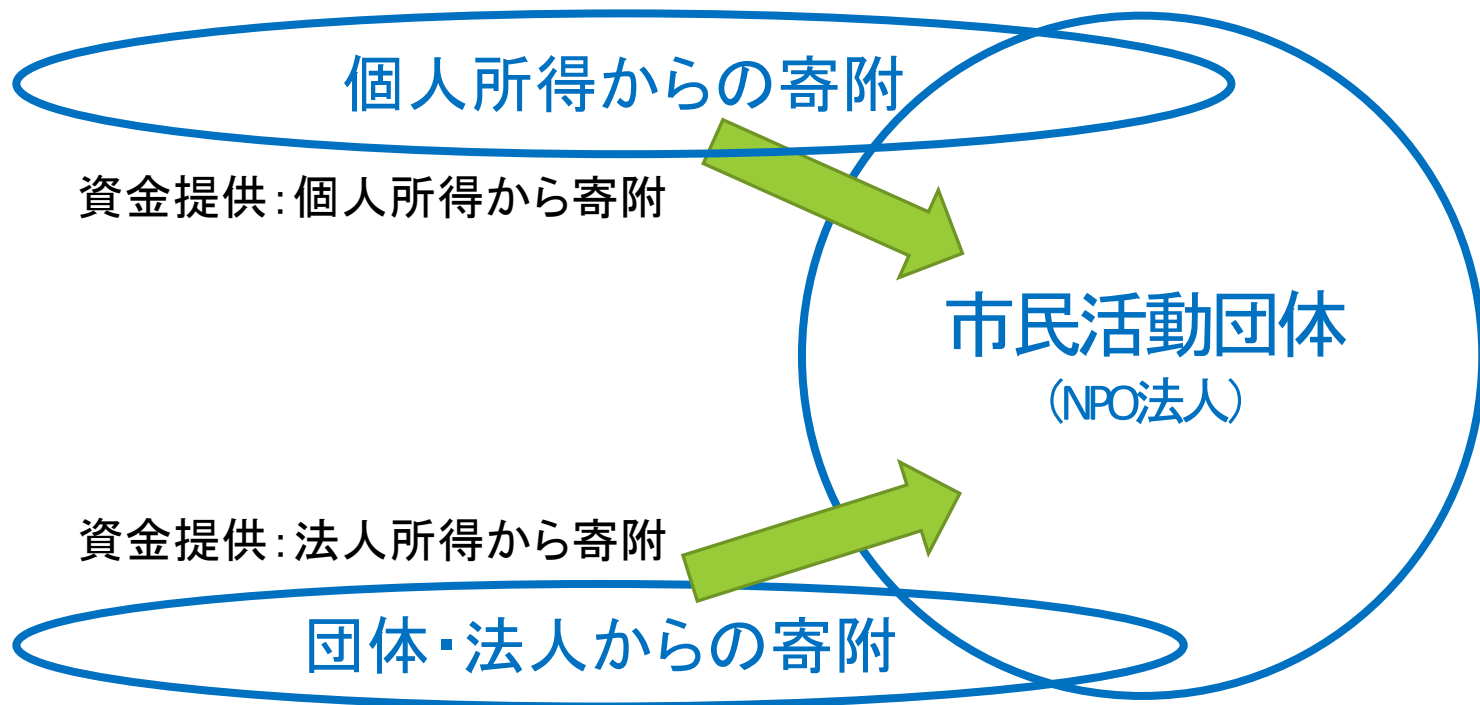
**国家・行政システム(協働先)**  
監視と処罰を通じて利己的な人間行動を抑え制御する

**経済システム(協働先)**  
市場を通じて利己性が共通の善に貢献するような行動をもたらす

	国家・行政システム	経済システム
行動媒体	権力	貨幣
行動規範	公共性	功利性
動機付け	ムチ(罰)	アメ(報酬)
想定する人間像	信用できない人	利己的な人

# 資金調達の方法 その⑤【その②の発展版】

(構成員自ら資金調達を行い寄付をする構成員を増やす)



## 協力システム

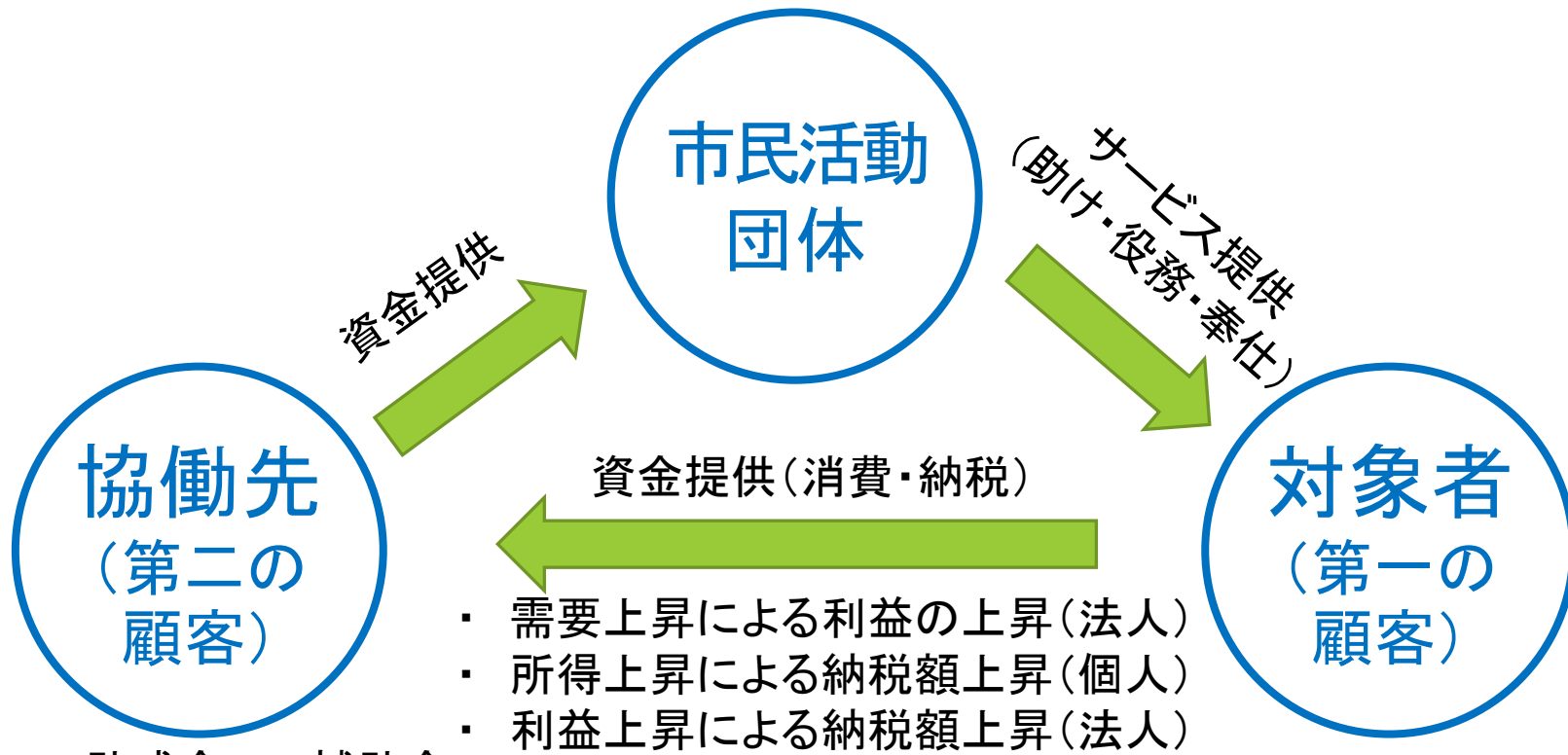
コミュニケーションを通じて相互に理解し合い支え合う

	協力システム
行動媒体	個々人の自発性
行動規範	共感・関与
動機付け	自発性
想定する人間像	信頼できる人

- ※ 認定NPO法人でない場合は寄附控除はない(所得税の控除はない)
- ※ 条例指定NPO法人でない場合も寄附控除はない(住民税の控除はない)
- ※ 寄附ではないが正会員受取会費の口数増加納付もある(賛助正会員受取会費の納付もある)。

# 資金調達の方法 その⑥【その④の発展版】

(協働先の資金提供を増やすことで資金提供を増やす)



- ・ 助成金
- ・ 委託料
- ・ 補助金

※ 資金提供: 拘束力・期間限定・プロポーザル選考など条件あり

**国家・行政システム (協働先)**  
監視と処罰を通じて利己的な人間行動を抑え制御する

**経済システム (協働先)**  
市場を通じて利己性が共通の善に貢献するような行動をもたらす

	国家・行政システム	経済システム
行動媒体	権力	貨幣
行動規範	公共性	功利性
動機付け	ムチ(罰)	アメ(報酬)
想定する人間像	信用できない人	利己的な人

# 参考：出典・用語の定義

---

## 出典

国家・行政システム、経済システム、協力システム

出典：富田林市ホームページ「みんなで楽しいまちづくり」(近畿大学総合教授 久 隆浩 氏)

<https://www.city.tondabayashi.lg.jp/uploaded/attachment/53993.pdf>

## 用語の定義

行動媒体：媒介となるもの。媒介：ふたつのものの間において、両者の関係の仲立ちをすること。

行動規範：ミッション(存在価値・使命)・ビジョン(目指す将来像)を実現するうえで、どのような価値観や行動、判断基準を大切にすることを言語化したもの。  
規範：判断・評価・行為などの拠るべき規則・基準。

財：資金と交換できる価値。

功利性：功績と利益または功績や利益を上げること。幸福と利益。